


**Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
Петрозаводского городского округа
«Спортивная школа № 1» (МУ ДО «СШ № 1»)**


СОГЛАСОВАНО

Начальник Отдела физической культуры, спорта и
молодежной политики комитета социального развития
Администрации Петрозаводского городского округа


Н.А. Фофанова
«01» сентября 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор МУ ДО «СШ № 1»


И.А. Загорских
«01» сентября 2023 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ПЕТРОЗАВОДСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 1»
НА 2023 - 2027 г.г.**

Пояснительная записка

Государственная политика в области детско-юношеского спорта в соответствии с Концепцией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации направлена на создание условий для физического, нравственного, духовного развития, спортивного совершенствования юных россиян и достижения успеха страны на международной спортивной арене.

Подготовка спортивного резерва стала одним из приоритетных направлений политики Министерства спорта Российской Федерации. Основной целью подготовки спортивного резерва в современных социально-экономических условиях является – вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных спортсменов, имеющих перспективу достижения спортивных результатов международного уровня для пополнения спортивных сборных команд России.

В Российской Федерации по каждому виду спорта (за исключением военно-прикладных, служебно-прикладных видов спорта, а также национальных видов спорта, развитие которых не осуществляется соответствующей общероссийской спортивной федерацией), внесенному во Всероссийский реестр видов спорта, установлены федеральные стандарты спортивной подготовки. На основании которых по каждому виду спорта разработаны примерные дополнительные образовательные программы спортивной подготовки. И уже на основании примерных- разработаны Программы Учреждения.

Данная Программа определяет перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 1» в условиях реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки и дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта, культивируемым в Учреждении.

В ходе реализации Программы:

- в систематические занятия спортом будет вовлечено максимально возможное число детей и подростков;
- значительно улучшится состояние здоровья детей, включая физическое;
- уменьшится количество правонарушений и детей, имеющих вредные привычки;
- значительно увеличится число детей и подростков, вовлеченных в массовые физкультурно-спортивные мероприятия;
- будет повышено качество учебно-тренировочных занятий;
- будет создана более полная структура социального партнерства «СШ № 1» с различными общественными организациями и другими учреждениями;
- повысится статус спортивной школы среди детей и молодежи.

1. Паспорт Программы

1.1. Наименование Программы:

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 1» на 2023-2027г.г. (далее по тексту - Программа, Учреждение).

1.2. Период создания Программы: август- сентябрь 2023 г.

1.3. Авторы Программы:

Загорских Ирина Анатольевна - директор Учреждения;

Кочкина Светлана Владимировна - заместитель директора по УВР Учреждения.

1.4. Нормативная база:

- Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04 декабря 2007 года N 329 - ФЗ;

- Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" от 29 декабря 2012 N 273-ФЗ;

- Федеральный закон "О внесении изменений в Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" и Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 30 апреля 2021 г. N 127-ФЗ;

- Конституция Российской Федерации;

- Приказ Минпросвещения России «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» от 27.07.2022 г. № 629;

- Приказ Министерства спорта РФ «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки» от 3 августа 2022 г. № 634;

- Устав Учреждения.

1.5 Цели Программы:

- обеспечение динамики развития Учреждения, повышение его конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования;

- совершенствование физкультурно-спортивной и оздоровительной деятельности Учреждения.

- вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных обучающихся, имеющих перспективу достижения спортивных результатов всероссийского и международного уровней.

1.6. Задачи Программы:

- совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности;

- создание условий для формирования компетентной личности тренера-преподавателя;

- увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;

- повышение качества спортивной подготовки, соответствующего требованиям современного общества;
- обеспечение высокого качества тренировочной/образовательной деятельности, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий;
- создание условий, обеспечивающих достижение обучающимися высоких спортивных результатов;
- создание необходимых условий для личностного развития обучающихся;
- создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся;
- организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся.
- улучшение материально-технической базы для повышения качества тренировочного процесса.

1.7. Срок реализации Программы: 2023 - 2027г.г.

1.8. Этапы реализации Программы:

- 2023 - подготовительный этап, переход от режима функционирования в режим развития:

- формирование учебно-методической базы Учреждения;
- максимально возможное эффективное решение кадровых вопросов Учреждения;
- структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля;
- укрепление материально-технической базы Учреждения;
- развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями;

- 2023-2026 - основной этап, реализация режима развития:

- формирование методической базы;
- апробация новых образовательных программ, технологий;
- расширение сферы услуг;
- создание материально-технической базы достаточного уровня.

- 2027 - контрольно-оценочный этап.

1.9. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:

- совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности;
- увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;
- обеспечение достижения обучающимися высоких спортивных результатов;
- приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;
- обеспечение высокого качества учебно-тренировочной деятельности, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий;
- расширение кругозора и ранняя профориентация;
- формирования компетентной личности тренера-преподавателя;

- улучшение материально-технической базы для повышения качества тренировочного процесса.

1.10. Направления Программы:

- *Нормативно-правовое направление*, обеспечивающее реализацию прав и свободы обучающихся в соответствии с нормативными документами;

- *Научно-исследовательское*, экспериментально-исследовательское направление, предусматривающее: осуществление деятельности Учреждения на основе разработанных концепций, а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в учебно-тренировочный процесс Учреждения инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.);

- *Методическое направление*, заключающееся во внедрении в практику работы Учреждения научных разработок в области физической культуры и спорта, в обобщении технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

- *Организационное направление*, предусматривающее организацию и проведение мероприятий Программы.

- *Работа с кадрами* предусматривает проведение семинаров для тренеров-преподавателей, а также обобщение и распространение передового тренерско-преподавательского опыта.

- *Работа с семьей и общественными организациями*, предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в учебно-тренировочный процесс.

2. Информационно-аналитические данные об Учреждении

2.1. Официальное наименование Учреждения:

полное: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Петрозаводского городского округа «Спортивная школа № 1».

сокращенное: МУ ДО «СШ № 1».

2.2. Место нахождения Учреждения:

Повенецкая ул., д.1, г. Петрозаводск, Республика Карелия, 185030

Тел./факс: 8(8142) 56-37-18

e-mail: dusshor@yandex.ru; <https://dusshor1.ru>

2.3. Организационно-правовая форма: бюджетное учреждение.

2.4. Форма собственности: муниципальное учреждение.

2.5. Вид деятельности: дополнительное образование детей и взрослых.

2.6. Организация тренировочной деятельности:

2.6.1. Виды спорта, культивируемые в Учреждении:

- *спортивная гимнастика*

- *художественная гимнастика*

- *фитнес-аэробика*

- *спортивная аэробика*

2.6.2. Учреждение осуществляет образовательный процесс в соответствии с утвержденными дополнительными образовательными программами спортивной подготовки для каждого этапа подготовки обучающихся:

начальной подготовки (1-3 года) включает содержательный досуг средствами спорта; систематические занятия спортом, направленные на развитие личности, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; привитие навыков гигиены и самоконтроля;

тренировочный этап (до 5 лет) включает занятия, способствующие повышению уровня физического развития, общей физической и специальной подготовки, выполнению должных норм в избранном виде спорта, исходя из индивидуальных особенностей обучающихся, проведение профилактики вредных привычек и правонарушений;

совершенствования спортивного мастерства (весь период) включает специализированную подготовку обучающихся в целях достижения высоких и стабильных результатов, позволяющих успешно выступать в первенствах, и чемпионатах Республики Карелия и России, и выполнять нормативные требования;

высшего спортивного мастерства (весь период) включает занятия, способствующие освоению оптимальных объемов учебно-тренировочных и соревновательных нагрузок, подготовку обучающихся к участию в первенствах, чемпионатах и Кубках России и включению в состав сборной (молодежной) команды России.

И в соответствии с утвержденными дополнительными общеразвивающими программами для подготовки обучающихся на спортивно-оздоровительном этапе (весь период, при наличии), который включает в себя - содержательный досуг средствами спорта; систематические занятия спортом, направленные на развитие личности, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; привитие навыков гигиены и самоконтроля;

2.6.3. Основные формы учебно-тренировочного процесса:

- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
- работа по индивидуальным планам подготовки (обязательно на этапах ССМ и ВСМ);
- медико-восстановительные (реабилитационные) мероприятия;
- тестирование;
- участие в соревнованиях и матчевых встречах,
- тренировочных мероприятиях в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и перед вышестоящими по рангу соревнованиями;
- инструкторская и судейская практика.

2.6.4. Приём, перевод и отчисление обучающихся в Учреждении осуществляется на основании Положения о приеме обучающихся (спортсменов) и Положения о порядке и основании перевода, отчисления и восстановления обучающихся Учреждения.

2.6.5. Деятельность Учреждения оценивается по результатам подготовки спортсменов в соответствующие сборные команды г. Петрозаводска,

Республики Карелия и Российской Федерации, и их участие в республиканских, всероссийских и международных соревнованиях.

2.6.6. *Организация учебно-тренировочного процесса регламентируется* дополнительными образовательными программами спортивной подготовки и дополнительной общеразвивающей программой (Дополнительная общеразвивающая общеобразовательная программа физкультурно-спортивной направленности «Здоровье-детям», группы общей физической подготовки – ОФП, по договорам об оказании платных образовательных услуг), режимом учебно-тренировочной работы и расписанием занятий, разрабатываемыми Учреждением на основании нормативных правовых документов.

2.6.7. *Учебно-тренировочные занятия проводятся на спортсооружениях:* на основании выписки из Единого государственного реестра недвижимости вид права: оперативное управление от 15.11.2019 г.

- спортивная гимнастика
«Спортивное сооружение «Центр спортивной гимнастики» имени Сергея Загорских»;

- *по договору безвозмездного пользования:*

- художественная гимнастика

- Дворец спорта «KORAL»;

- Дом бокса;

- спортивный зал СОШ № 27;

- спортивный зал СОШ № 48;

- спортивный зал СОШ № 46;

- спортивный зал Академический лицей;

- спортивный зал СОШ № 29;

- фитнес-аэробика

- Лицей № 40;

- *по договору оказания услуг по предоставлению спортивных залов для проведения тренировочных мероприятий для обучающихся МУ ДО «СШ № 1»:*

- художественная гимнастика

- малый зал АУ РК «ЦСП» в подразделении «Акватика»;

- универсальный зал АУ РК «ЦСП» в подразделении ФОК «Газпром»;

- *по договору аренды:*

- Художественная гимнастика

- СЦ «СИЛВЕС»;

- танцевальный зал ДК «Машиностроитель»;

- Спортивная аэробика

- Спортивная арена «Life»

- ТЦ «Десяточка»;

- Фитнес-аэробика

- ТЦ «Десяточка»;

- фитнес-студия «Гамма»;

2.7. *Кадровый состав Учреждения:*

2.7.1 . *В Учреждении работают 38 тренеров-преподавателей на штатной основе и 2 тренера-преподавателя по совместительству, 5 концертмейстеров.*

Из них:

- 3 человека - Заслуженный тренера России;
- 6 человек - имеют высшую категорию;
- 1 человек - имеет 1 категорию;
- 38 человек - имеют высшее образование;
- 7 человек - имеют средне-профессиональное образование.

2.7.2. *Административный аппарат состоит из:*

- директор Учреждения;
- заместитель директора (по УВР);
- заместитель директора (по АХЧ);
- инженер;
- специалист по кадрам;
- контрактный управляющий;
- 3 ставки инструктора-методиста физкультурно-спортивных организаций;
- секретарь руководителя.

2.7.3. *В Учреждении сильно развита преемственность поколений - 27 человек, включая директора Учреждения, в прошлом выпускники Учреждения.*

Уровень спортивной квалификации работников Учреждения:

- 1 Мастер спорта Международного класса, Заслуженный Мастер спорта;
- 3 Мастера спорта СССР;
- 8 Мастеров спорта России;

Работники Учреждения имеют почетные звания и награды:

- 3 Заслуженных тренера России;
- 9 Отличников физической культуры и спорта;
- 3 Заслуженных тренера Республики Карелия;
- 1 Заслуженный работник физической культуры России;
- 1 Заслуженный работник физической культуры Республики Карелия;
- 2 Отличника народного Просвещения

2.8. *Уровень подготовленности спортсменов в Учреждении:*

2.8.1. В Учреждении по состоянию на 1 сентября 2023 года занимается 800 обучающихся на трех отделениях по видам спорта.

Из них:

- спортивная гимнастика – 192 человека;
- художественная гимнастика – 363 человека;
- фитнес-аэробика – 132 человека;
- спортивная аэробика – 113 человек.

2.8.2. Обучающиеся в Учреждении имеют следующий уровень спортивной подготовки:

- Мастер спорта России - 14 чел.;
- Кандидат в мастера спорта - 87 чел.;
- Первый разряд - 90 чел.;
- Массовые разряды - 391 чел.

3. *Концепция Программы*

3.1. *Обоснование проблемы:*

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей, страдают хроническими заболеваниями. Прогрессируют болезни костно-мышечной системы, органов зрения, нервной системы, сердечно-сосудистые заболевания, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью, в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек заканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми.

Специалистами установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма.

Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей.

На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 12 %.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание условий для саморазвития и самореализации обучающегося, его духовно-нравственного и патриотического воспитания предусматривает:

- формирование у лиц, занимающихся в Учреждении, устойчивого интереса к занятиям спортом, потребности в двигательной активности, привычки к организованному досугу и ведению здорового образа жизни на основе обеспечения качественными и доступными услугами по спортивной подготовке

с квалифицированными тренерско-преподавательскими кадрами и необходимым ресурсным обеспечением;

- воспитание у юных спортсменов уважения к моральным нормам, дисциплине, ответственности, формирование мотивации к росту спортивного мастерства и демонстрации высоких личных спортивных достижений в составе спортивной сборной команды Российской Федерации и субъекта Российской Федерации;

- создание и выпуск игровых, анимационных и неигровых фильмов, пропагандирующих здоровый образ жизни и достижения отечественного спорта;

- оказание на конкурсной основе государственной поддержки организациям, осуществляющим производство (выпуск и распространение) и (или) тиражирование социально значимых проектов в области электронных и печатных средств массовой информации, направленных на популяризацию физической культуры и спорта.

Создание концепции развития, учитывающей особенности современного состояния общества, насущная потребность времени.

Развитие - обязательный элемент деятельности Учреждения, осуществляющего образовательную деятельность, призванный, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа Учреждения, эффективно действующего в современных условиях.

3.2. Базовые идеи концепции развития:

- развитие Учреждения должно основываться на анализе его потенциала;
- концепция развития отражает возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы;

- реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении;

- концепция развития носит открытый характер;

- концепция развития исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления;

- в случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития Учреждения, которые станут инициаторами новых проектов;

- в связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать, как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума, новые идеи и новые возможности Учреждения.

4. Обеспечение реализации Программы

4.1. Реализация Программы будет осуществляться через систему конкретных мер нормативного, правового, кадрового, научного и программно-методического обеспечения.

Развитие нормативно - правовой базы:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Совершенствование локальных актов Учреждения	Весь период	Администрация учреждения
2	Контроль соответствия номенклатуры дел документам Учреждения	Весь период	Администрация учреждения
3	Пополнение базы нормативных документов по вопросам физической культуры и спорта, и другим вопросам, решаемым в процессе деятельности Учреждения	В течение всего периода	Администрация учреждения

Программно-методическое и информационное обеспечение:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Разработки и рекомендации по усовершенствованию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ.	2023 -- 2027 г.г.	Заместитель директора по УВР, Инструкторы-методисты
2	Пополнение учебно-методических комплексов	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
3	Мониторинг выполнения дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ.	Май, июнь (ежегодно)	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты
4	Совершенствование системы мониторинга уровня физического развития обучающихся (контрольно-переводные испытания)	В течении всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
5	Разработка положений спортивно - массовых мероприятий	В течение всего периода	инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
6	Разработка календарных планов	В течение всего периода	инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели

7	Разработка программы проведения открытых занятий	В течение всего периода	инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
8	Качественное оформление документации: • ведение электронных журналов учета посещаемости; • предоставление отчетов по итогам учебного года; • предоставление отчетов по соревнованиям; • предоставление отчетов по Командированию и др;	В течение всего периода	инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
9	Регулярное проведение с обучающимися инструктажей по правилам техники безопасности и пожарной безопасности	По плану	тренеры-преподаватели
10	Создание базы данных выступления обучающихся Учреждения на соревнованиях	В течение всего периода	инструкторы-методисты
11	Создание базы данных о деятельности Учреждения.	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты,
12	Создание банка данных по обобщению опыта тренеров-преподавателей Учреждения.	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты,
13	Совершенствование информационного сайта Учреждения в сети Интернет	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты, главный специалист
14	Пополнение информационного сайта Учреждения	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты, главный специалист
15	Освещение в СМИ соревнований и других мероприятий	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
16	Разработка макета и изготовление информационно-исторического буклета Учреждения	В течение всего периода	Администрация учреждения
17	Разработка логотипа Учреждения	В течение всего периода	Администрация учреждения

Организационно-образовательная деятельность:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Проведение внутришкольных и городских спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю)	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
2	Проведение соревнований по видам спорта	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
3	Участие в городских, республиканских, всероссийских и международных соревнованиях	В течение всего периода	тренеры-преподаватели
4	Организация оздоровления и отдыха обучающихся в летний период	Ежегодно При наличии средств и финансирования	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
5	Организация и проведение тренировочных сборов по видам спорта	Ежегодно При наличии средств и финансирования	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
6	Обеспечение безопасности и сохранение здоровья обучающихся	В течение всего периода	Медсестра тренеры-преподаватели
7	Организация прохождения медицинского осмотра обучающихся	Два раза в год	инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
8	Проведение родительских собраний	Два раза в год	тренеры-преподаватели
9	Участие Учреждения, тренеров-преподавателей и обучающихся в профессиональных конкурсах	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели

Контрольно-диагностическая деятельность:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Мониторинг потребностей населения в реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели

2	Мониторинг ресурсов для удовлетворения выявленных потребностей	В течение всего периода	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели
3	Анализ материально-технического Обеспечения Учреждения	В течение всего периода	Директор учреждения, заместитель директора по АХЧ, инженер
4	Мониторинг результатов учебно-тренировочной деятельности	Октябрь, май	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты,
5	Определение результативности деятельности всех тренеров-преподавателей	Октябрь, май	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты,
6	Проведение анкетирования обучающихся, родителей (законных представителей), тренеров-преподавателей по оценке деятельности Учреждения	Ежегодно	Администрация учреждения, тренеры-преподаватели

Совершенствование работы с кадрами:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации тренеров-преподавателей	Ежегодно	Администрация учреждения
2	Оказание методической и информационной поддержки тренерам-преподавателям при оформлении портфолио, на присвоение квалификационных категорий	В течение всего периода	инструкторы-методисты, заместитель директора по УВР
3	Проведение с тренерами-преподавателями консультаций, семинаров, совещаний по актуальным вопросам: • по планированию учебно-тренировочного процесса; • по ведению документации; • по организации тестирования показателей физического развития; • по методике организации и проведения учебно-тренировочных занятий.	В течение всего периода	Администрация учреждения
4	Участие в республиканских и всероссийских конкурсах среди тренеров-преподавателей	В течение всего периода	тренеры-преподаватели
5	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий	Декабрь, март	тренеры-преподаватели

**Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения
Учреждения:**

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Разработка предложений по выделению денежных средств из бюджета города, Республики на поддержку и развитие Учреждения (поддержка обучающихся высокого уровня подготовки; переподготовка; приобретение оборудования и инвентаря; ежегодное прохождение медицинского осмотра работников учреждения)	2023-2027 г.г	Администрация учреждения
2	Разработка предложений по привлечению спонсорской помощи	2023-2027 г.г	Администрация учреждения
3	Совершенствование и расширение мероприятий по организации платных услуг	В течение всего периода	Администрация учреждения

4.2. Для успешной реализации Программы необходимо четко понимать проблемы и недостатки в деятельности Учреждения, и находить пути их решения.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ	
ПРОБЛЕМЫ И НЕДОСТАТКИ	ПУТИ РЕШЕНИЯ
Недостаточная нормативно-правовая база	Составление плана по улучшению нормативно-правовой базы
Низкий уровень состояния материально-технической базы	Качественно укрепить материально-техническую базу: спортооружения, спортивный инвентарь для всех отделений, мебель, применение информационно-коммуникационных технологий в учебно-тренировочном процессе
Недостаточное финансирование	Выделение бюджетных средств

5. Прогнозируемый результат реализации Программы

5.1. Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления в деятельности Учреждения:

- Укрепление материально-технической базы (при наличии средств финансирования)
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных спортивных технологий;
- информационно-методическое сопровождение работы тренеров-преподавателей;

- проведение на базе Учреждения спортивно-массовых мероприятий, спортивных соревнований различного уровня.

5.2. Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

- удовлетворить потребности в спортивной подготовке основных участников учебно-тренировочного процесса;
- стимулировать работу с одаренными обучающимися;
- повысить уровень результативности обучающихся Учреждения;
- повысить показатели Учреждения в подготовке спортсменов высокого уровня;
- повысить социальную активность выпускников Учреждения через профессиональную социализацию молодёжи, поддержку молодёжных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодёжи, пропаганду здорового образа жизни;
- улучшить качество предоставляемых услуг;
- модернизировать систему управления Учреждения;
- повысить профессиональный уровень тренерско-преподавательского состава;
- усилить значимость спортивной деятельности, как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества;
- привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и спортивной подготовки подрастающего поколения;
- совершенствовать кадровые, программно-методические, материально-технические и финансовые ресурсы Учреждения.

6. Индикаторы мониторинга выполнения Программы

№ п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
1	Численность обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, чел.	800	806	821	821	833
2	Численность обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам, чел. (Дополнительная общеразвивающая общеобразовательная программа физкультурно-спортивной направленности «Здоровье-детям», (группы общей физической подготовки – ОФП, по договорам об оказании платных образовательных услуг)	362	360	360	360	370
3	Количественный состав тренеров-преподавателей, концертмейстеров чел.	45	45	45	45	45
4	Количество тренеров-преподавателей,	7	7	7	8	10

	имеющих высшую и первую категорию, чел.					
5	Результативность учебно-тренировочного процесса (выполнение разрядных требований), чел.	649	702	720	720	730
6	Количество победителей и призеров в городских соревнованиях, чел	275	275	285	285	290
7	Количество победителей и призеров в республиканских соревнованиях, чел	116	120	130	130	140
8	Количество победителей и призеров в зональных соревнованиях, чел	34	40	42	42	45
9	Количество победителей и призеров во всероссийских соревнованиях, чел	62	65	70	70	75
10	Количество спортивно-массовых мероприятий на базе г. Петрозаводска (участие и проведение), ед.	28	30	30	30	30
11	Количество выездных мероприятий для обучающихся Учреждения, ед.	30	36	36	38	38
12	Качество выполнения контрольных нормативов обучающимися Учреждения, %	97	98	98	99	99

7. Контроль за реализацией Программы

6.1. Внешний контроль за деятельностью Учреждения осуществляется Управлением физической культуры, спорта и молодежной политики комитета социального развития Администрации Петрозаводского городского округа по плану.

6.2. Внутренний контроль осуществляет Администрация Учреждения в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль;
- тематический контроль;
- промежуточный контроль;
- итоговый контроль.